# RELATÓRIO DE ATIVIDADES
# 2025

## FUNDAÇÃO FUCAPE

CNPJ: 03.812.374/0001-08
Av. Fernando Ferrari, 1358, Boa Vista, Vitória (ES), CEP 29.075-505

**CONSELHO CURADOR**
(eleito em 26 de dezembro de 2025)
**Presidente do Conselho Curador**
Bruno Oliveira Cardoso
**Membros do Conselho Curador**
Sérgio Domingues Sotelino
Valcemiro Nossa

**CONSELHO FISCAL**
(eleito em 26 de dezembro de 2025)
André Pinto Coelho Vello
Marcelo Otávio de Albuquerque Benevides Mendonça
Everson Fraga das Merces

**DIRETORIA**
**Diretor Presidente**
Valcemiro Nossa

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O exercício de 2025 foi marcado por um profundo e necessário processo de reposicionamento institucional da Fundação Fucape. Longe de ser apenas um ano de transição, 2025 representou um ponto de inflexão estratégico: a Fundação ressurgiu com identidade renovada, nova estrutura de governança e um propósito claramente definido de conectar capital privado à formação de futuros líderes para o mercado de negócios.

Em 26 de dezembro de 2025, foi realizada Reunião Extraordinária do Conselho Curador, na qual foram aprovadas as seguintes deliberações fundamentais: a alteração da razão social da entidade para Fundação Fucape; a aprovação de um novo Estatuto Social, elaborado em consonância com parecer do escritório de advocacia Mattos Filho; a criação do Conselho Fiscal, como novo órgão de fiscalização e transparência; a eleição de nova composição do Conselho Curador para o mandato 2025–2028; e a eleição de novo Diretor Presidente. Essas decisões conferem à Fundação uma estrutura administrativa mais robusta, transparente e alinhada às melhores práticas de governança para entidades sem fins lucrativos.

Do ponto de vista operacional, a Fundação manteve a gestão de projetos estratégicos já consolidados, como o Business Tech Congress e o Fucape Convida, ao mesmo tempo em que inaugurou formalmente o Programa de Bolsas de Estudos — principal vetor de seu novo propósito institucional. Em seu primeiro ano de execução, o programa contou com um doador e beneficiou dois alunos de graduação, consolidando o modelo de captação e aplicação de recursos que norteará os exercícios subsequentes.

No campo financeiro, o exercício encerrou com déficit de R$ 837.161, resultado que decorre preponderantemente de um evento não recorrente: a baixa contábil de R$ 838.877 em créditos de difícil recuperação, oriundos de operações de períodos anteriores que não mais se alinham ao atual modelo operacional da Fundação. Trata-se de decisão estratégica de saneamento patrimonial, e não de deterioração das atividades correntes. Com efeito, o caixa da Fundação cresceu de R$ 8.907 para R$ 98.342 ao longo do exercício, demonstrando a solidez das operações regulares.

Encerramos 2025 com a certeza de que as bases foram solidamente lançadas para um 2026 transformador. O lançamento do programa Talento como Ativo Estratégico — uma estrutura de investimento em bolsas com pacotes escalonados e benefícios institucionais para patrocinadores — representa o principal projeto a ser executado no próximo exercício, com potencial de ampliação significativa do impacto social da Fundação.

Agradecemos a todos os membros do Conselho Curador, do Conselho Fiscal, aos parceiros institucionais, doadores e à equipe administrativa pela confiança e comprometimento com a missão da Fundação.

Vitória (ES), 31 de dezembro de 2025.

**A Administração**

# REPOSICIONAMENTO INSTITUCIONAL

## 2.1 Alteração da Razão Social e Novo Estatuto Social

Em Reunião Extraordinária do Conselho Curador realizada em 26 de dezembro de 2025, foi aprovada, por unanimidade, a alteração da denominação social da entidade de Fucape Fundação de Pesquisa e Ensino para Fundação Fucape, bem como a aprovação de novo Estatuto Social. As principais modificações introduzidas foram:

- Revisão do papel dos Membros Fundadores, agora designados com caráter histórico e consultivo, sem direito a voto deliberativo nos órgãos de governança;
- Criação do Conselho Fiscal, novo órgão administrativo composto por três membros titulares, com mandato de três anos, destinado a fortalecer a fiscalização e a transparência contábil e financeira da Fundação;
- Criação de capítulo específico sobre o Fundo Patrimonial (endowment), estabelecendo sua composição, gestão e finalidade como fonte perene de recursos para os objetivos institucionais, especialmente o Programa de Bolsas;
- Ampliação das competências do Conselho Curador, incluindo aprovação do Regimento Interno do Fundo Patrimonial, da Política de Investimentos e das políticas relacionadas a doações e conflito de interesses;
- Adequação do objeto social com inclusão explícita da estruturação e gestão de Fundos Patrimoniais e programas de fomento a doações.

## 2.2 Nova Estrutura de Governança

Com a aprovação do novo Estatuto Social e a unificação dos mandatos, foram eleitos e empossados na mesma reunião de 26 de dezembro de 2025 os seguintes órgãos:

| **Conselho Curador — mandato: 26/12/2025 a 25/12/2028** | |
|---|---|
| **Presidente** | Bruno Oliveira Cardoso |
| **Membros** | Sérgio Domingues Sotelino<br>Valcemiro Nossa |
| **Conselho Fiscal — mandato: 26/12/2025 a 25/12/2028** | |
| **Membros Titulares** | André Pinto Coelho Vello<br>Marcelo Otávio de Albuquerque Benevides Mendonça<br>Everson Fraga das Merces |
| **Diretoria — mandato: 22/01/2026 a 21/01/2029** | |
| **Diretor Presidente** | Valcemiro Nossa |

## 2.3 Nova Missão, Visão e Valores

Como parte do reposicionamento institucional, a Fundação formalizou nova missão, visão e conjunto de valores que passam a orientar todas as suas decisões operacionais e programas de captação de recursos:

**Missão:** Conectar investimentos ao desenvolvimento de futuros líderes que fazem a diferença na sociedade.

**Visão:** Até 2030, consolidar-se como o principal veículo de investimento em formação em negócios no Espírito Santo, com referência nacional.

**Valores:**

- **Integridade** – Atuar com ética, conformidade e coerência em cada decisão.
- **Confiança** – Administrar os recursos confiados com governança, transparência e foco na geração de valor sustentável e em resultados de longo prazo.
- **Excelência** – Buscar impacto relevante, mensurável e consistente para patrocinadores, beneficiários e a sociedade.
- **Meritocracia** – Ampliar o acesso por mérito e conectar talentos às melhores oportunidades no mercado.

# PRINCIPAIS PROJETOS DESENVOLVIDOS EM 2025

## 3.1 Programa de Bolsas de Estudos

O Programa de Bolsas de Estudos constituiu a principal iniciativa da Fundação Fucape em 2025 para a mobilização de doações e o direcionamento de recursos à concessão de bolsas, ampliando o acesso à formação em negócios e alinhando-se ao propósito institucional de formar lideranças e gerar impacto educacional.

Em seu primeiro ano de execução formal, a Fundação contou com um doador que passou a beneficiar dois alunos de graduação. Para viabilizar a governança e a gestão do programa — controle, prestação de contas e acompanhamento —, a Fundação adotou a política de que 10% dos valores recebidos como doação sejam destinados à taxa de administração, permanecendo o saldo integralmente aplicado às finalidades do programa, conforme diretrizes estatutárias.

No exercício, foram recebidos R$ 122.932 de doações. Do total, R$ 81.586 foram concedidos como bolsas e R$ 9.065 destinados à taxa de administração do programa, encerrando o ano com saldo disponível de R$ 32.281 para comprometimento em bolsas futuras.

Adicionalmente, a Fundação concedeu bolsa de pesquisa reembolsável a aluno de doutorado para realização de estágio sanduíche no exterior, cujo reembolso ocorrerá após o retorno do beneficiário ao País, conforme contrato firmado.

### 3.2 Business Tech Congress

O Business Tech Congress consolidou-se como um dos principais eventos de integração entre academia e mercado no Espírito Santo, reunindo pesquisadores, empresários e profissionais das áreas de negócios, tecnologia e inovação. O evento está estruturado em três eixos estratégicos: Mercado, Tecnologia & Pesquisa e Talentos.

Em 2025, a Fundação Fucape atuou como gestora dos recursos financeiros do congresso, administrando receitas provenientes de inscrições e patrocínios no montante de R$ 243.868, com recursos integralmente aplicados na realização do evento, em conformidade com suas práticas de governança e finalidades estatutárias. Os recursos foram aplicados, principalmente, em infraestrutura do evento, alimentação e traslados dos participantes, passagens e hospedagens de palestrantes, brindes e serviços de terceiros.

Para 2026, o Business Tech Congress permanece como uma das iniciativas geridas pela Fundação, com perspectiva de ampliação de parcerias e maior integração com o Programa de Bolsas de Estudos.

### 3.3 Fucape Convida

O Fucape Convida é uma iniciativa voltada à realização de encontros e palestras de alto nível sobre temas de gestão, liderança, inovação e mercado, reunindo especialistas e profissionais de referência. Em 2025, a Fundação Fucape atuou como gestora dos recursos financeiros do evento, administrando receitas de inscrições e patrocínios no valor de R$ 205.805, com aplicação integral dos recursos na realização das atividades, encerrando o exercício com saldo residual de R$ 975.

O projeto constitui importante canal de conexão entre o ecossistema acadêmico e o mercado, reforçando a presença institucional da Fundação e contribuindo para a atração de parceiros para o Programa de Bolsas.

### 3.4 Projeto Sustentável

O Projeto Sustentável refere-se à gestão das receitas e despesas decorrentes da operação do estacionamento vinculado às atividades institucionais. Em 2025, a Fundação Fucape atuou como gestora dos recursos financeiros do projeto, recebendo R$ 23.033 e aplicando R$ 20.774 em custos de infraestrutura, com saldo positivo de R$ 2.259 destinado ao fundo de bolsas de estudos, em conformidade com as finalidades estatutárias.

### 3.5 Encerramento do Coquetel Solidário

O Coquetel Solidário — iniciativa de captação de recursos para financiamento de bolsas de estudo — foi realizado em 2024 e encerrou suas operações financeiras em 2025, com a quitação do saldo remanescente de R$ 7.465. A iniciativa cumpriu seu papel como marco inicial da estratégia de captação de recursos da Fundação, e seu legado é incorporado ao novo Programa de Bolsas de Estudos, de natureza permanente e estruturada.

# DESEMPENHO FINANCEIRO

As demonstrações contábeis referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidade de lucros (ITG 2002 R1 — CFC), refletem o novo estágio institucional da Fundação, caracterizado pelo fortalecimento das práticas de governança e pela intensificação das atividades de captação.

## 4.1 Resultado do Exercício

O exercício de 2025 encerrou com déficit líquido de R$ 837.161, resultado que decorre preponderantemente de evento não recorrente: a baixa contábil integral de créditos considerados de difícil ou remota recuperação, no montante de R$ 838.877, originados de operações de períodos anteriores — principalmente mensalidades de cursos próprios que a Fundação não mais opera. A Administração e o Conselho Curador aprovaram essa decisão estratégica de saneamento patrimonial, alinhando a posição contábil à nova fase institucional da Fundação.

Importante ressaltar que a baixa contábil não implica renúncia de direitos creditórios, permanecendo a Fundação juridicamente habilitada a promover a cobrança, e que eventuais valores recuperados serão integralmente destinados ao fundo de bolsas de estudos.

Excluindo esse efeito não recorrente, as atividades correntes da Fundação demonstraram solidez: as receitas operacionais próprias totalizaram R$ 9.065 (taxa de administração do Programa de Bolsas), e o caixa da Fundação cresceu significativamente, de R$ 8.907 para R$ 98.342 ao longo do exercício.

| Demonstração de Resultado — Síntese (R$) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Receita Bruta | 9.065 | 83.034 |
| Superávit Bruto | 9.065 | 83.034 |
| Despesas/Receitas Operacionais | (846.226) | (77.228) |
| Despesas Administrativas (inclui baixa de créditos: R$ 838.877) | (849.865) | (81.951) |
| Despesas Tributárias | (2.512) | (4.962) |
| Receitas Financeiras | 7.914 | 14.575 |
| Despesas Financeiras | (1.763) | (4.890) |
| **Resultado Líquido do Exercício** | **(837.161)** | **5.806** |

## 4.2 Posição Patrimonial

O ativo total da Fundação passou de R$ 1.066.054 em 2024 para R$ 256.803 em 2025, redução explicada preponderantemente pela baixa dos créditos de difícil recuperação. O Patrimônio Social Líquido encerrou o exercício em R$ 221.042, ainda positivo, evidenciando a continuidade e solvabilidade da entidade.

| Balanço Patrimonial — Síntese (R$) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **ATIVO** | | |
| Ativo Circulante | 226.456 | 722.028 |
| Caixa e Equivalentes de Caixa | 98.342 | 8.907 |
| Contas a Receber | 55.616 | 645.158 |
| Adiantamentos e Outros Créditos | 72.498 | 67.963 |
| Ativo Não Circulante | 30.347 | 344.026 |
| **Total do Ativo** | **256.803** | **1.066.054** |
| **PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL LÍQUIDO** | | |
| Passivo Circulante | 35.761 | 7.851 |
| Convênios e Projetos (saldo de projetos) | 35.515 | 7.851 |
| Patrimônio Social Líquido | 221.042 | 1.058.203 |
| **Total do Passivo e Social Líquido** | **256.803** | **1.066.054** |

### 4.3 Fluxo de Caixa e Renúncia Fiscal

O caixa líquido gerado pelas atividades operacionais foi de R$ 89.568 em 2025, evidenciando a eficiência na gestão dos projetos e convênios. As atividades de investimentos consumiram R$ 132, referentes à integralização mensal na cooperativa de crédito Sicoob.

**Renúncia fiscal:** Em 2025, a Fundação usufruiu de isenção e imunidade de ISS, PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. A renúncia fiscal calculada sobre receitas próprias totalizou R$ 557 (2024: R$ 3.232).

**Passivos contingentes:** A Fundação é ré em processo de natureza trabalhista classificado como de perda possível, com valor estimado de R$ 152.560,00, motivo pelo qual não foi constituída provisão no balanço patrimonial, em conformidade com as práticas contábeis aplicáveis. Ressalta-se, contudo, que eventual obrigação financeira decorrente de decisão desfavorável nesse processo será de responsabilidade da Fucape Pesquisa e Ensino S.A., em razão da transferência da mantença da Faculdade Fucape, ocasião em que esta assumiu os passivos e obrigações relacionados à atividade transferida.

## PERSPECTIVAS PARA 2026

O exercício de 2026 marca o início efetivo da nova fase operacional da Fundação Fucape, com o lançamento do programa Talento como Ativo Estratégico — Estrutura de Investimento e

Formação de Líderes para o Futuro dos Negócios. Este projeto é o principal vetor do reposicionamento institucional e materializa a visão da Fundação de conectar capital, formação e mercado.

## 5.1 Talento como Ativo Estratégico

O programa parte do diagnóstico de que o limite do crescimento das organizações é a qualidade da liderança. Empresas crescem até o limite das decisões que seus líderes conseguem tomar. Diante dos desafios de escassez de líderes preparados, custos crescentes de recrutamento e dependência de talentos externos, a Fundação Fucape propõe um modelo de impacto que conecta investimento privado à formação estruturada de líderes:

| Capital | Bolsa | Formação de excelência | Inserção no mercado | Liderança estratégica |
|---|---|---|---|---|

A proposta é baseada em princípios de rigor, governança e transparência, e já conta com histórico comprovado de mais de 160 bolsistas formados e mais de 65 bolsas ativas, que hoje atuam em empresas, universidades e organizações no Brasil e no exterior.

## 5.2 Pacotes de Investimento

Para viabilizar o programa de forma escalável, a Fundação estruturou cinco pacotes de investimento, com diferentes níveis de comprometimento e benefícios para os patrocinadores:

| Pacote | Bolsas / Prazo | Investimento Total |
|---|---|---|
| Agentes de Oportunidades | 1 bolsa / 4 anos | R$ 171.200 |
| Conectores de Histórias | 3 bolsas / 4 anos | R$ 513.600 |
| Catalizadores do Conhecimento | 6 bolsas / 4 anos | R$ 1.027.200 |
| Arquitetos do Futuro | 10 bolsas / 4 anos | R$ 1.712.000 |
| Patronos da Excelência | 30 bolsas / 8 anos | R$ 5.136.000 |
| Guardião do Legado | 40 bolsas / 8 anos | R$ 6.848.000 |

Cada pacote oferece benefícios institucionais escalonados, incluindo naming rights de espaços físicos, presença no Mural de Doadores, vagas em cursos executivos e de extensão, acesso preferencial ao Fucape Convida, participação no Talent HUB e reconhecimento como Doador Prata, Ouro ou Diamante. Todos os pacotes possuem a mesma finalidade: financiar bolsas concedidas com mérito e governança.

## 5.3 Fundo Patrimonial (Endowment)

Com base nas disposições do novo Estatuto Social, a Fundação trabalhará em 2026 na elaboração do Regimento Interno do Fundo Patrimonial e da respectiva Política de Investimentos, a serem submetidos à aprovação do Conselho Curador. O Fundo Patrimonial visa criar uma fonte perene de recursos para viabilizar a sustentabilidade financeira de longo prazo da Fundação, especialmente para o fomento à educação e a concessão de bolsas de estudo.

## 5.4 Outras Metas para 2026

- Estruturar e aprovar o Regimento Interno da Fundação Fucape.
- Ampliar o número de doadores e patrocinadores do Programa de Bolsas de Estudos.
- Expandir a abrangência do Business Tech Congress, reforçando a integração com o ecossistema de inovação e o mercado.
- Fortalecer a Brazilian Business Review (BBR) como periódico de referência, com ações de internacionalização e novas indexações em bases de dados internacionais.
- Desenvolver novos projetos que integrem academia, mercado e sociedade, promovendo inovação e impacto social positivo.

Essas ações visam consolidar o papel da Fundação Fucape como principal veículo de investimento em formação em negócios no Espírito Santo, com referência nacional, em plena consonância com sua missão institucional e os compromissos assumidos perante parceiros, doadores e a sociedade.

Vitória (ES), 31 de dezembro de 2025.

**A Administração**

gov.br Documento assinado digitalmente
VALCEMIRO NOSSA
Data: 15/06/2026 11:26:49-0300
Verifique em https://validar.iti.gov.br

**Valcemiro Nossa**
*Diretor Presidente*